

# Mål- og resultatplan for 2026

mellem

Trafikstyrelsen

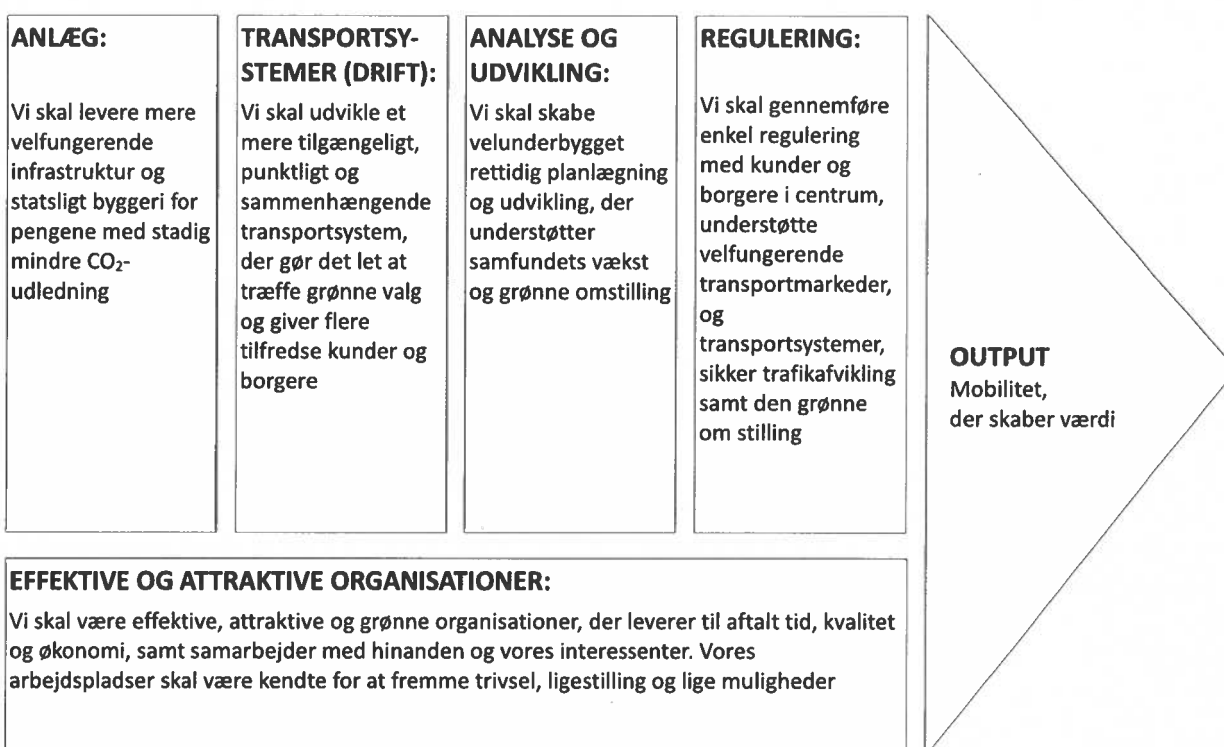
og

Transportministeriets departementet

# 1 Strategisk målbillede

## 1.1 Transportministeriets mission, vision og strategiske indsatsområder

Ministeriets fælles strategiske og værdibaserede ramme er formuleret i "Mobilitet, der skaber værdi". Ministeriets mission er, at mobilitet skal skabe værdi for det danske samfund og ministeriets vision er, at Danmark har transportsystemer, infrastrukturanlæg og bygninger, der løser samfundets behov på en effektiv, grøn og sikker måde under ordentlige vilkår. For at realisere visionen, har ministeriet identificeret fem strategier, som fremgår i nedenstående værdikæde:



## 1.2 Trafikstyrelsens strategiske grundlag

I Trafikstyrelsen vil vi være kendt som en moderne og alsidig arbejdsplads, der understøtter virksomheder og borgere med sikre, effektive, ordentlige og bæredygtige transportløsninger og erstatningsudmålinger, der baserer sig på dialog, god forvaltning, høj faglighed, ny teknologi og klar opgaveløsning.

## 1.3 Trafikstyrelsens strategiske indsatsområder

Trafikstyrelsen har følgende fire strategiske fokusområder, som styrelsen vil have særlig fokus på de kommende år.

- Digitalisering der skaber værdi  
Styrelsen har et ønske om at skabe en digital og gennemsigtig interaktion mellem styrelse og bruger, at rumme og tage højde for den digitale udvikling hos vores brugere og at udnytte de

digitale muligheder, der knytter sig til vores kerneopgaver.

- **Brugeren i centrum**

Styrelsen ønsker at levere effektiv, gennemsigtig og velkoordineret sagsbehandling og at skabe klar kommunikation og dialog med omverdenen. Styrelsen ønsker endvidere at få en tydelig omverdensforståelse.

- **Attraktiv arbejdsplads**

Styrelsen vil være en attraktiv arbejdsplads, hvor den enkelte medarbejder opfatter sit arbejde som meningsfuldt, hvor der gennem nærværende personaleledelse og tidssvarende rammer skabes grobund for trivsel og tillid og hvor der er tydelige udviklingsmuligheder.

- **God forvaltningskultur**

Styrelsen vil være båret af ensartet og effektiv sagsbehandling med klare og korrekte afgørelser, som er klart dokumenteret og kommunikeret og hvor forståelse af forvaltningsretten og regelgrundlaget tydeligt præger arbejdet.

## 2 Mål

### 2.1 Beredskab

Trafikstyrelsen vil i sit beredskabsfaglige arbejde bidrage til robustgørelsen af transportsektoren gennem implementering af relevant lovgivning (NIS2 og CER), planlægning og afvikling af øvelser for transportsektoren og internt i Trafikstyrelsen samt i dialogen med transportmyndigheder i øvrige nordiske lande.

Milepæle:

1. CER og beskyttelse af kritisk infrastruktur:  
På baggrund af løbende dialog med og vejledning af transportsektoren udpeger Trafikstyrelsen senest ved udgangen af første kvartal 2026 de kritiske enheder, som kommer til at være omfattet af loven om kritiske enheders modstandsdygtighed (CER-loven).
2. NIS2:  
Trafikstyrelsen fører i 2026 et indledende pilottilsyn med udvalgte enheder med fokus på sammenhæng og ordentlig implementering af NIS2-loven i transportsektoren. Pilottilsynet udføres med afsæt i den nationale vejledningsramme.
3. Beredskabsøvelser:  
Trafikstyrelsen afvikler mindst én intern beredskabsøvelse i 2026 og understøtter i relevant omfang Transportministeriet i planlægningen og afviklingen af en årlig øvelse i Toplederkredsen og en årlig målrettet stresstest/workshop for hhv. udvalgte havne og udvalgte aktører inden for luftfarten senest i Q2 2026.
4. Senest i Q2 præsenterer Trafikstyrelsen et koncept for aktørinddragelse på beredskabsområdet, som på den ene side tager hensyn til behovet for en tæt og fortrolig dialog med CER-udpegede aktører i transportsektoren, og på den anden side tager hensyn til behovet for bredere inddragelse af transportaktører i forhold til beredskabsdagsordenen.

### 2.2 Tilsyn med udrulning og projekter

Der er i øjeblikket flere større projekter og udrulninger i gang, som Trafikstyrelsen fører tilsyn med og yder vejledning til. Disse inkluderer støjregulering omkring Københavns Lufthavn, åbningen af lufthavne i Grønland og Signalprogrammet.

Milepæle:

1. Københavns Lufthavn: Udarbejdelse og ikrafttræden af bekendtgørelsen, som fastsætter regler om de overordnede rammer for lufthavnens støjledning 1. juli 2026.
2. Trafikstyrelsen skal gennem vejledning og dialog med Greenland Airports medvirke til, at projekterne vedr. lufthavnene i Ilulissat og Qaqortoq udvikler sig således, at Greenland Airports kan åbne dem i 2026. Den foreløbige tidsplan sigter for nu mod åbning af Qaqortoq 2. kvartal og Ilulissat 4. kvartal. Ligeledes skal Trafikstyrelsen gennem dialog og vejledning med Greenland Airports A/S og en kommende leverandør medvirke til etableringen af et TMA over Nuuk Lufthavn.
3. Signalprogrammet: Ombordudrustning af ETCS-udstyr på eksisterende køretøjer afsluttes i regi af Signalprogrammet i 2. kvartal 2026. Godkendelse af ibrugtagning af Fredericia - Aarhus (RO1syd) hvormed strækningen er elektrificeret og udstyret med nye signaler til

Aarhus H, så denne er klar til drift med el-tog forventeligt i 4. kvartal 2026.  
Godkendelse af anden etape af Hovedstadens Letbane i overensstemmelse med de aftalte tidsplaner i 3. kvartal 2025.

**2.3 Bistand til genudbud af trafikken i Midt- og Vestjylland og på Svendborgbanen 2026:**  
Trafikstyrelsen bistår Transportministeriets departement med data og analyser til brug for Transportministeriets forberedelse og gennemførelse af genudbud af togtrafikken i Midt- og Vestjylland og på Svendborgbanen.

Milepæle:

1. 1. kvartal: Trafikstyrelsen har afleveret grunddata om MVJS-trafikken inden udgangen af 1. kvartal
2. 4. kvartal: Trafikstyrelsen har leveret evt. bestilte analyser og input til Transportministeriet inden udgangen af 4. kvartal

#### **2.4 Droner**

Trafikstyrelsen bidrager til arbejdet med at få sikker sameksistens i luftrummet med det formål at skabe tryghed, effektivt beredskab og økonomisk vækst gennem ansvarlig integration af droner i det danske luftrum. Dette opnås gennem implementering af dronestrategien og lovforslag om styrket beredskab på transportområdet mv.

Milepæle:

1. Dronestrategien ventes at blive offentliggjort primo 2026. Trafikstyrelsen vil i 2026 arbejde med implementering af strategien. De forskellige initiativer i strategien forventes at have en implementeringshorisont på mellem 1-5 år.
2. Lovforslag om styrket beredskab på transportområdet m.v. ventes at træde i kraft den 1. januar 2026. Trafikstyrelsen vil i 2026 udmønte relevante dele af lovforslagets bemyndigelsesbestemmelser på droneområdet i dronebekendtgørelsen. Trafikstyrelsen udarbejder en ny hovedbekendtgørelse for dronebekendtgørelsen, der som udgangspunkt skal træde i kraft den 1. juli 2026.

#### **2.5 Minkerstatninger**

Trafikstyrelsens Minksekretariat (1. og 2. instans) vil i sit arbejde med at betjene Erstatnings- og taksationskommissionerne såvel som Overerstatnings- og taksationskommissionerne sikre, at sagsbehandlingen sker effektivt og korrekt.

Milepæle:

1. Minksekretariatet 1. instans har i 2026 fokus på stabil drift. Målene for 2026 handler derfor om afsluttede sager, hvor der forventes følgende produktion:
  - a. Nedlukning/den skemalagte model:
    - i. I 1. halvår 2026 afsluttes 104 sager

- ii. I 2. halvår 2026 afsluttes 136 sager

I alt 240 sager

b. Delafgørelser for anlæg nedlukning

- i. I 1. halvår 2026 træffes der 210 afgørelser vedr. nedlukning

- ii. I 2. halvår 2026 træffes der 159 afgørelser vedr. nedlukning

I alt 369 sager

c. Følgeerhverv

- i. I 1. halvår 2026 afsluttes 29 sager

- ii. I 2. halvår 2026 afsluttes 29 sager

I alt 58 sager

2. Minksekretariatet, 2. instans vil i 2026 have fokus på sikker drift. Ønsket er at behandle klagesager, der baserer sig på dialog, god forvaltning, høj faglighed, ny teknologi og klar opgaveløsning.

a. Nedlukning/den skemalagte model

- i. 1. halvår 2026 afsluttes 25 sager.

- ii. 2. halvår 2026 afsluttes 35 sager.

b. Følgeerhverv/Avlere uden mink

- i. Ved udgangen af 2. kvartal 2026 forventes, at der er truffet 1. delafgørelse i de 4 prøvesager vedrørende avlere uden mink, hvorved praksis er lagt for så vidt substansværdi og værdiforringelseskurs.

- ii. Ved udgangen af 4. kvartal forventes de 6 udvalgte prøveklagesager vedrørende følgeerhverv afsluttet.

### 3 Underskrift

Denne mål- og resultatplan er gældende fra 1. januar 2026 til 31. december 2026.

Mål- og resultatplanen er en tilkendegivelse af den ønskede fremtidige udvikling for styrelsen. Mål i mål- og resultatplanen er formuleret med udgangspunkt i styrelsens strategiske målbillede.

Der afrapporteres løbende på målene til topledermødet. Den endelige afrapportering foretages i årsrapporten.

København, den 6/12-2025



Jacob Heinsen  
departementschef

København, den 4/12 - 2025



Nanna Møller  
direktør

## 4 Opfølgning

Der følges op på målopfyldelsen ved den kvartalsvise koncernrapportering, der ligger til grund for topledermøderne

Der følges op på målopfyldelsen ved den kvartalsvise koncernrapportering, der ligger til grund for topledermøderne samt på de løbende institutionsmøder. Den endelige målafrapportering gives i forbindelse med årsrapporten.

Grøn-gul-rød-indikatorerne afspejler opfyldelsesgraden for målene. Grøn indikator gælder for fuld målopfyldelse, gul indikator gælder for delvis målopfyldelse og rød indikator gælder for ingen målopfyldelse.

Mål 2.1 Beredskab	
<p>Trafikstyrelsen vil i sit beredskabsfaglige arbejde bidrage til robustliggørelsen af transportsektoren gennem implementering af relevant lovgivning (NIS2 og CER), planlægning og afvikling af øvelser for transportsektoren og internt i Trafikstyrelsen samt i dialogen med transportmyndigheder i øvrige nordiske lande.</p> <p>Milepæle:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. CER og beskyttelse af kritisk infrastruktur: På baggrund af løbende dialog med og vejledning af transportsektoren udpeger Trafikstyrelsen senest ved udgangen af første kvartal 2026 de kritiske enheder, som kommer til at være omfattet af loven om kritiske enheders modstandsdygtighed (CER-loven).</li> <li>2. NIS2: Trafikstyrelsen fører i 2026 et indledende pilottilsyn med udvalgte enheder med fokus på sammenhæng og ordentlig implementering af NIS2-loven i transportsektoren. Pilottilsynet udføres med afsæt i den nationale vejledningsramme.</li> <li>3. Beredskabsøvelser: Trafikstyrelsen afvikler mindst én intern beredskabsøvelse i 2026 og understøtter i relevant omfang Transportministeriet i planlægningen og afviklingen af en årlig øvelse i Toplederkredsen og en årlig målrettet stresstest/workshop for hhv. udvalgte havne og udvalgte aktører inden for luftfarten senest i Q2 2026.</li> <li>4. Senest i Q2 præsenterer Trafikstyrelsen et koncept for aktørinddragelse på beredskabsområdet, som på den ene side tager hensyn til behovet for en tæt og fortrolig dialog med CER-udpegede aktører i transportsektoren, og på den anden side tager hensyn til behovet for bredere inddragelse af transportaktører i forhold til beredskabsdagsordenen.</li> </ol>	
Fuld målopfyldelse	Alle milepæle er opfyldt
Delvis målopfyldelse	En eller flere milepæle er opfyldt
Ingen målopfyldelse	Ingen milepæle er opfyldt

<b>Ansvarlig i departementet:</b> Selskabs- og Beredskabskontoret	<b>Ansvarlig i styrelsen:</b> Security og Cyber
---	---

### Mål 2.2: Tilsyn med og udrulning af projekter

Der er i øjeblikket flere større projekter og udrulninger i gang, som Trafikstyrelsen fører tilsyn med og yder vejledning til. Disse inkluderer støjregulering omkring Københavns Lufthavn, åbningen af lufthavne i Grønland og Signalprogrammet.

Milepæle:

1. Københavns Lufthavn: Udarbejdelse og ikrafttræden af bekendtgørelsen, som fastsætter regler om de overordnede rammer for lufthavnens støjledning 1. juli 2026.
2. Trafikstyrelsen skal gennem vejledning og dialog med Greenland Airports medvirke til, at projekterne vedr. lufthavnene i Ilulissat og Qaqortoq udvikler sig således, at Greenland Airports kan åbne dem i 2026. Den foreløbige tidsplan sigter for nu mod åbning af Qaqortoq 2. kvartal og Ilulissat 4. kvartal. Ligeledes skal Trafikstyrelsen gennem dialog og vejledning med Greenland Airports A/S og en kommende leverandør medvirke til etableringen af et TMA over Nuuk Lufthavn.
3. Signalprogrammet: Ombordudrustning af ETCS-udstyr på eksisterende køretøjer afsluttes i regi af Signalprogrammet i 2. kvartal 2026. Godkendelse af ibrugtagning af Fredericia - Aarhus (RO1syd) hvormed strækningen er elektrificeret og udstyret med nye signaler til Aarhus H, så denne er klar til drift med el-tog forventeligt i 4. kvartal 2026. Godkendelse af anden etape af Hovedstadens Letbane i overensstemmelse med de aftalte tidsplaner i 3. kvartal 2025.

1.

Fuld målopfyldelse	Bekendtgørelsen er udstedt og i kraft den 1. juli 2026.
Delvis målopfyldelse	Høring over bekendtgørelse og miljøvurdering er afsluttet og høringsnotater udarbejdet
Ingen målopfyldelse	Høringer ikke afsluttet/gennemført

2

Fuld målopfyldelse	Alle tre delmål er nået inden for 2026
Delvis målopfyldelse	To delmål er nået inden for 2026
Ingen målopfyldelse	Et eller ingen delmål er nået i 2026

3

Fuld målopfyldelse	Projektet følger den aftalte tidsplan
Delvis målopfyldelse	Projektet er forsinket i forhold til aftalte tidsplan
Ingen målopfyldelse	Projektet er mere end 3 måneder forsinket i forhold til aftalte tidsplan

<b>Ansvarlig i departementet:</b> Center for Klima, Analyse og Luftfart – Kontrakt- og Bane kontoret	<b>Ansvarlig i styrelsen:</b> Ad 1) Plan & Klima, ad 2) Luftfart 1 og 3 ad 3) Bane.
--	---

### Mål 2.3: Bistand til genudbud af trafikken i Midt- og Vestjylland og på Svendborgbanen 2026

Trafikstyrelsen bistår Transportministeriets departement med data og analyser til brug for Transportministeriets forberedelse og gennemførelse af genudbud af togtrafikken i Midt- og Vestjylland og på Svendborgbanen.

Milepæle:

1. kvartal: Trafikstyrelsen har afleveret grunddata om MVJS-trafikken inden udgangen af 1. kvartal
4. kvartal: Trafikstyrelsen har leveret evt. bestilte analyser og input til Transportministeriet inden udgangen af 4. kvartal

**1**

<b>Fuld målopfyldelse</b>	Trafikstyrelsen udarbejder inden udgangen af 1. kvartal tabeller med baggrundsdata, baseret på tilgængelige kilder. Der opstilles data for hver strækning.
<b>Delvis målopfyldelse</b>	Trafikstyrelsen udarbejder tabeller med baggrundsdata, baseret på tilgængelige kilder. Der opstilles data for hver strækning. Men leverancer er først klar i løbet af 2. kvartal.
<b>Ingen målopfyldelse</b>	Trafikstyrelsen er ikke i stand til at aflevere grunddata om MVJS-trafikken inden udgangen af 2. kvartal 2025.

**2**

<b>Fuld målopfyldelse</b>	Trafikstyrelsen leverer data som kan benyttes ifm. det kommende udbuds datarum. Samt leverer på øvrige analyser og input jf. Transportministeriets bestillinger inden udgangen af 4. kvartal.
<b>Delvis målopfyldelse</b>	Trafikstyrelsen leverer kun delvise data og bestillinger.
<b>Ingen målopfyldelse</b>	Trafikstyrelsen udarbejder ikke data inden udgangen af 4. kvartal 2025.

<b>Ansvarlig i departementet:</b> Kontrakt- og Bane kontoret.	<b>Ansvarlig i styrelsen:</b> Plan & Klima
---	--

### Mål 2.4: Droner

Trafikstyrelsen bidrager til arbejdet med at få sikker sameksistens i luftrummet med det formål at skabe tryghed, effektivt beredskab og økonomisk vækst gennem ansvarlig integration af

droner i det danske luftrum. Dette opnås gennem implementering af dronestrategien og lovforslag om styrket beredskab på transportområdet mv.

Milepæle:

1. Dronestrategien ventes at blive offentliggjort primo 2026. Trafikstyrelsen vil i 2026 arbejde med implementering af strategien. De forskellige initiativer i strategien forventes at have en implementeringshorisont på mellem 1-5 år.
2. Lovforslag om styrket beredskab på transportområdet m.v. ventes at træde i kraft den 1. januar 2026. Trafikstyrelsen vil i 2026 udmønte relevante dele af lovforslagets bemyndigelsesbestemmelser på droneområdet i dronebekendtgørelsen. Trafikstyrelsen udarbejder en ny hovedbekendtgørelse for dronebekendtgørelsen, der som udgangspunkt skal træde i kraft den 1. juli 2026.

Fuld målopfyldelse	Begge mål er nået inden for 2026
Delvis målopfyldelse	Et mål er nået i 2026
Ingen målopfyldelse	Ingen mål er nået i 2026
<b>Ansvarlig i departementet:</b> Center for Klima, Analyse og Luftfart, Kontrakt- og Bane kontoret	<b>Ansvarlig i styrelsen:</b> ad 1 og 2 Luftfart 1 og 3. Ad 3 Bane

#### Mål 2.5: Minkerstatninger - Minksekretariatet, 1. instans

Trafikstyrelsens Minksekretariat (1. og 2. instans) vil i sit arbejde med at betjene Erstatnings- og taksationskommissionerne såvel som Overerstatnings- og taksationskommissionerne sikre, at sagsbehandlingen sker effektivt og korrekt.

Milepæle:

1. Minksekretariatet 1. instans har i 2026 fokus på stabil drift. Målene for 2026 handler derfor om afsluttede sager, hvor der forventes følgende produktion:

a. Nedlukning/den skemalagte model:

- i. I 1. halvår 2026 afsluttes 104 sager
- ii. I 2. halvår 2026 afsluttes 136 sager

I alt 240 sager

b. Delafgørelser for anlæg nedlukning

- i. I 1. halvår 2026 træffes der 210 afgørelser vedr. nedlukning
- ii. I 2. halvår 2026 træffes der 159 afgørelser vedr. nedlukning

I alt 369 sager

c. Følgeerhverv

- i. I 1. halvår 2026 afsluttes 29 sager
- ii. I 2. halvår 2026 afsluttes 29 sager

I alt 58 sager

Fuld målopfyldelse	95-100 % af sagerne leveres inden årets udgang - fordelingen i halvår
--------------------	---

	er underordnet.
Delvis målopfyldelse	80-95 % af sagerne leveres inden årets udgang – fordelingen i halvår er underordnet.
Ingen målopfyldelse	Under 80 % af sagerne leveres inden årets udgang – fordelingen i halvår er underordnet.
Ansvarlig i departementet: Vej- Og Brokontoret	Ansvarlig i styrelsen: Minksekretariatet, 1. instans

### Mål 2.5: Minkerstatninger – Minksekretariatet, 2. instans

Trafikstyrelsens Minksekretariat (1. og 2. instans) vil i sit arbejde med at betjene Erstatnings- og taksationskommissionerne såvel som Overerstatnings- og taksationskommissionerne sikre, at sagsbehandlingen sker effektivt og korrekt.

Minksekretariatet, 2. instans vil i 2026 have fokus på sikker drift. Ønsket er at behandle klagesager, der baserer sig på dialog, god forvaltning, høj faglighed, ny teknologi og klar opgaveløsning.

a. Nedlukning/den skemalagte model

- i. 1. halvår 2026 afsluttes 25 sager.
- ii. 2. halvår 2026 afsluttes 35 sager.

b. Følgeerhverv/Avlere uden mink

- i. Ved udgangen af 2. kvartal 2026 forventes, at der er truffet 1. delafgørelse i de 4 prøvesager vedrørende avlere uden mink, hvorved praksis er lagt for så vidt substansværdi og værdiforringelseskurs.
- ii. Ved udgangen af 4. kvartal forventes de 6 udvalgte prøveklagesager vedrørende følgeerhverv afsluttet.

#### 2.5 a. Nedlukning/den skemalagte model

Fuld målopfyldelse	95-100 % af sagerne leveres inden årets udgang – fordelingen i halvår er underordnet bortset fra mål 2.5.b.i.
Delvis målopfyldelse	80-95 % af sagerne leveres inden årets udgang – fordelingen i halvår er underordnet bortset fra mål 2.5.b.i.
Ingen målopfyldelse	Under 80 % af sagerne leveres inden årets udgang – fordelingen i halvår er underordnet bortset fra mål 2.5.b.i.

<b>2.5 b.i. Følgeerhverv/Avlere uden mink</b>	
<b>Fuld målopfyldelse</b>	Delafgørelsen er truffet ved udgangen af 2. kvartal 2026.
<b>Delvis målopfyldelse</b>	Delafgørelsen er truffet i 3. kvartal 2026.
<b>Ingen målopfyldelse</b>	Senere end 3. kvartal 2026.
<b>Ansvarlig i departementet: Vej- Og Brokontoret</b>	<b>Ansvarlig i styrelsen: Minksekretariatet, 2. instans</b>